

BANCA DEL CIUDADANO: 27 DE JUNIO 2024

**PROYECTO:
EFICIENCIA FINANCIERA Y
RESPONSABILIDAD DEL GASTO
PÚBLICO**



METODOLOGÍA

DATOS UTILIZADOS

- ESTADISTICAS OBSERVATORIO TURISTICO CARLOS PAZ
- ENCUESTA DE OCUPACION HOTELERA (INDEC)
- PRESUPUESTOS MUNICIPALES DE VILLA CARLOS PAZ (2012-2024)
- PRESUPUESTOS DE MUNICIPALIDADES ANALIZADAS
- ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA DE MUNICIPALIDADES COMPARADAS
- CORRELACION DE DATOS POR METODO LOG - PEARSON

SUSTENTO TÉCNICO
EVIDENCIA EMPIRICA

INTRODUCCIÓN



“No hay **viento** favorable para el que no sabe dónde va”
SENECA

Carlos Paz lleva más una década discutiendo para donde va el viento y buscando culpables por el desorden que causo ¿Sera culpa de Felpeto, será culpa de la Coopi, tal vez de losa o del kirchnerismo, es los empresarios constructores? ¿O será culpa del oficialismo que nunca reconoce un error y busca responsables? ¿Realmente es Importante?.

El pasado no lo podemos cambiar, pero somos responsables de las acciones en el presente que determinaran nuestro futuro. Hoy me encuentro en este recito para discutir ideas, no personas. –

ANALOGIA DEL GASTO PÚBLICO

“Imaginemos que nuestra casa, producto del tiempo comienza a presentar una serie de deterioros graves, Hay humedades en el techo, fisuras en las paredes, el piso se hunde, y tenemos el pozo ciego lleno. Proponen entre los integrantes de la familia, generar un ahorro para poder afrontar estos daños. Eso significa que, dejaran de salir a cenar afuera por un tiempo, las vacaciones quedan suspendidas, el asado va a pasar a comerse cada 1 mes o en ocasiones especiales. Todos en el hogar ajustan por un bien común, el tiempo transcurre, pasan unos meses y años, durante ese tiempo solo se han hecho pequeños arreglos como pintura para tapar humedades o cambio de luces. -



Durante ese tiempo, mientras todos ajustaron, El/La Jefe/jefa de familia, no recorto ningún gasto, sigue yendo al gimnasio o a paddle, a tomar cerveza o comer pizza con las amigas. ¿Qué pensaría la familia de lo que esta pasando? ”

BIENVENIDOS a la forma de administrar de Carlos Paz Unido. El análisis de presupuesto y ejecución de los últimos 8 años (Periodo 2015-2023) nos demuestran que las partidas mas ejecutadas son las destinadas al pago de salarios, y el pago a prensa y proveedores amigos del estado. Mientras por el contrario las mas subejecutadas son las correspondientes a las obras y servicios necesarios para mejorar la calidad de vida de los Vecinos que soportamos hace mas de 10 años una recesión. –

INTRODUCCIÓN

¿Por qué “EFICIENCIA FINANCIERA Y RESPONSABILIDAD DEL GASTO PÚBLICO”?



INEFICIENCIA TÉCNICA DEL GASTO PÚBLICO

- 1) Transferencias Discrecionales
- 2) Compras Directas
- 3) Remuneraciones en Cargos Públicos



Cuando un comerciante vende un bien o servicio, el Estado Municipal forma parte del Precio. Puedo Tener el restaurante mas moderno, con los mejores productos, y hasta el mejor maestro pizzero. Si mi cliente tiene que transitar calles destruidas, poco iluminadas, con efluentes cloacales en la superficie o si nos quedamos sin agua durante un fin de semana largo, NO PUEDO PONER EN PRECIO TODA MI INVERSION.

Esto crea un circulo vicioso, Generando Caída de la Rentabilidad y por lo tanto del ahorro. Dejo de capitalizarme, es decir, ya no cambio el mobiliario ni la tecnología de manera frecuente y por ultimo el trabajo deja de ser de calidad y pasa a ser precario, tornándose temporal y mal remunerado. –

Este proyecto, viene a intentar romper el circulo vicioso en el que se encuentra sumergido Villa Carlos Paz hace mas de una década, poniendo como incentivo para los inversores, la eficiencia del gasto del municipio. -

“Si Presupuestan y Recaudan, USEN el dinero; sino lo usan, no puedan volver a COBRARME para lo mismo y si Recaudan y lo USAN MAL, que los políticos respondan con la suya”

INTRODUCCIÓN

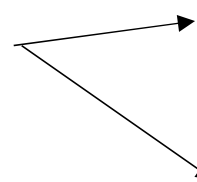
¿Por qué EN ESTE MOMENTO?

En principio el cambio de administración nacional abre la puerta a discutir el gasto público que durante mucho tiempo estaba lejos del centro de escena. –

Ademas **ARGENTINA** entra en un proceso de cambio de un modelo de estímulos de la **demanda agregada**, donde la emisión monetaria como principal herramienta permitía sostener el obseno y muchas veces ineficiente gasto del estado. Este Modelo termina y da comienzo a otro que tendrá como protagonistas al consumidor, donde los bienes y servicios de mejor calidad y mejor precio son los que tendrán mayor rentabilidad. –

PROCESO DE CAMBIO

(Juan Carlos de Pablo)



CAMBIO TEMPORAL: SOLUCIONES CORTO PLAZO. EJEMPLO, AUMENTO DE TASAS BIMESTRALES MUNICIPALES

CAMBIO PERMANENTE: DISCUTIR REFORMAS ESTRUCTURALES

CIUDAD FUTURA

CODIGO DE EDIFICACIÓN
MEDIO AMBIENTE Y SERVICIOS

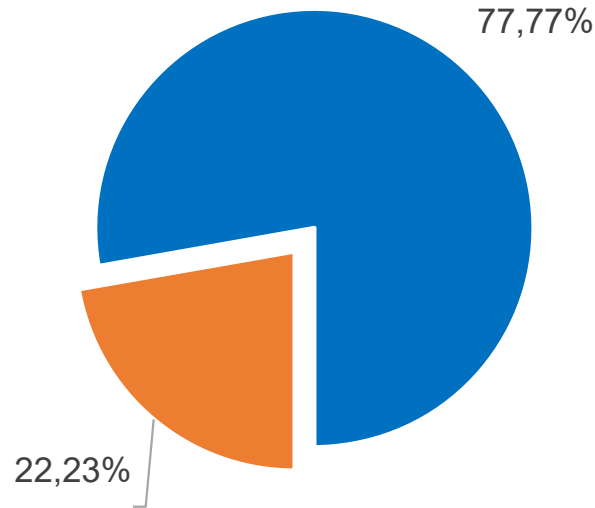
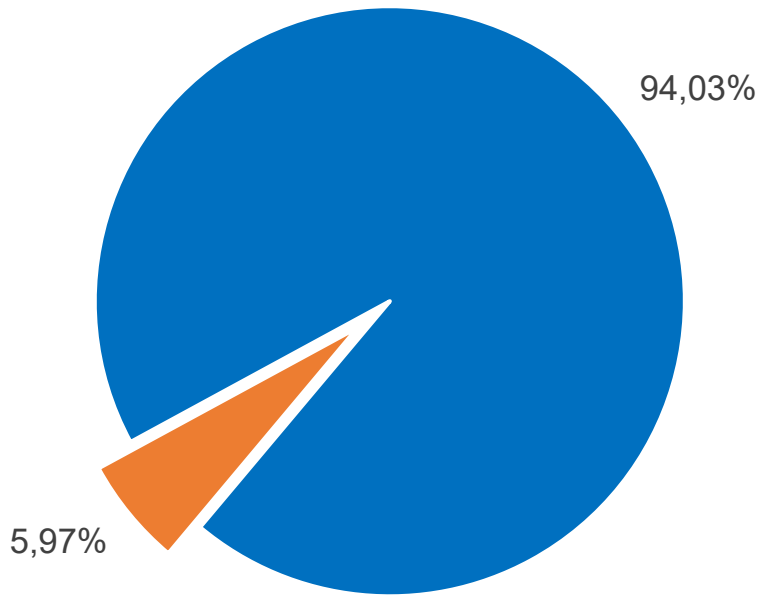
FORMA DE ADMINISTRAR EL ESTADO

DIAGNÓSTICO

EVOLUCION DEL GASTO PÚBLICO VILLA CARLOS PAZ 2012-2024

■ INGRESOS POR TURISMO

■ GASTO PÚBLICO



CONCLUSIONES

- LA TORTA SE ACHICO
- EL MUNICIPIO SE LLEVA UNA PORCION MAYOR
- EL RESTO LO DIVIDIMOS ENTRE MAS HABITANTES
- LOS VECINOS SE EMPOBRECIERON

Escenario Inicial 2012

62.423 Censo Indec
Gastos Público 5,97%
Empleados Municipales: 935
Ingreso por Turismo: \$325 p/cápita

Escenario Actual 2024

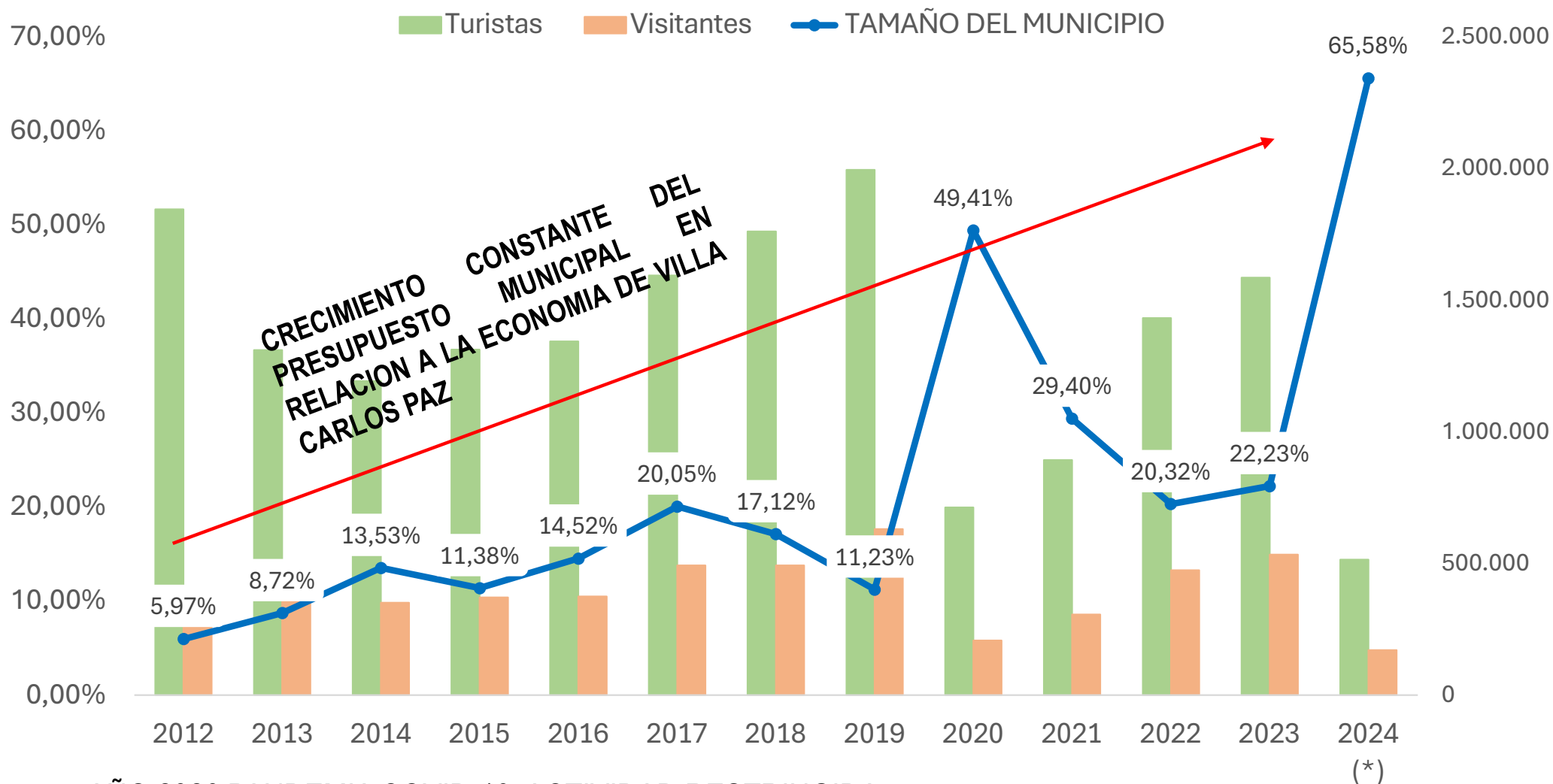
96.000 Censo Indec
Gasto Público 22,23%
Empleados Municipales: 1749
Ingreso por Turismo: \$32.000 p/cápita

=

Aumento **46,62%** la Población
Aumento **3,7** veces el Gasto Publico
Aumento **87,06%** Empleo Publico
Caída **-23,40%** Ingresos por Turismo

DIAGNÓSTICO

EVOLUCION DEL GASTO PÚBLICO VILLA CARLOS PAZ 2012-2024

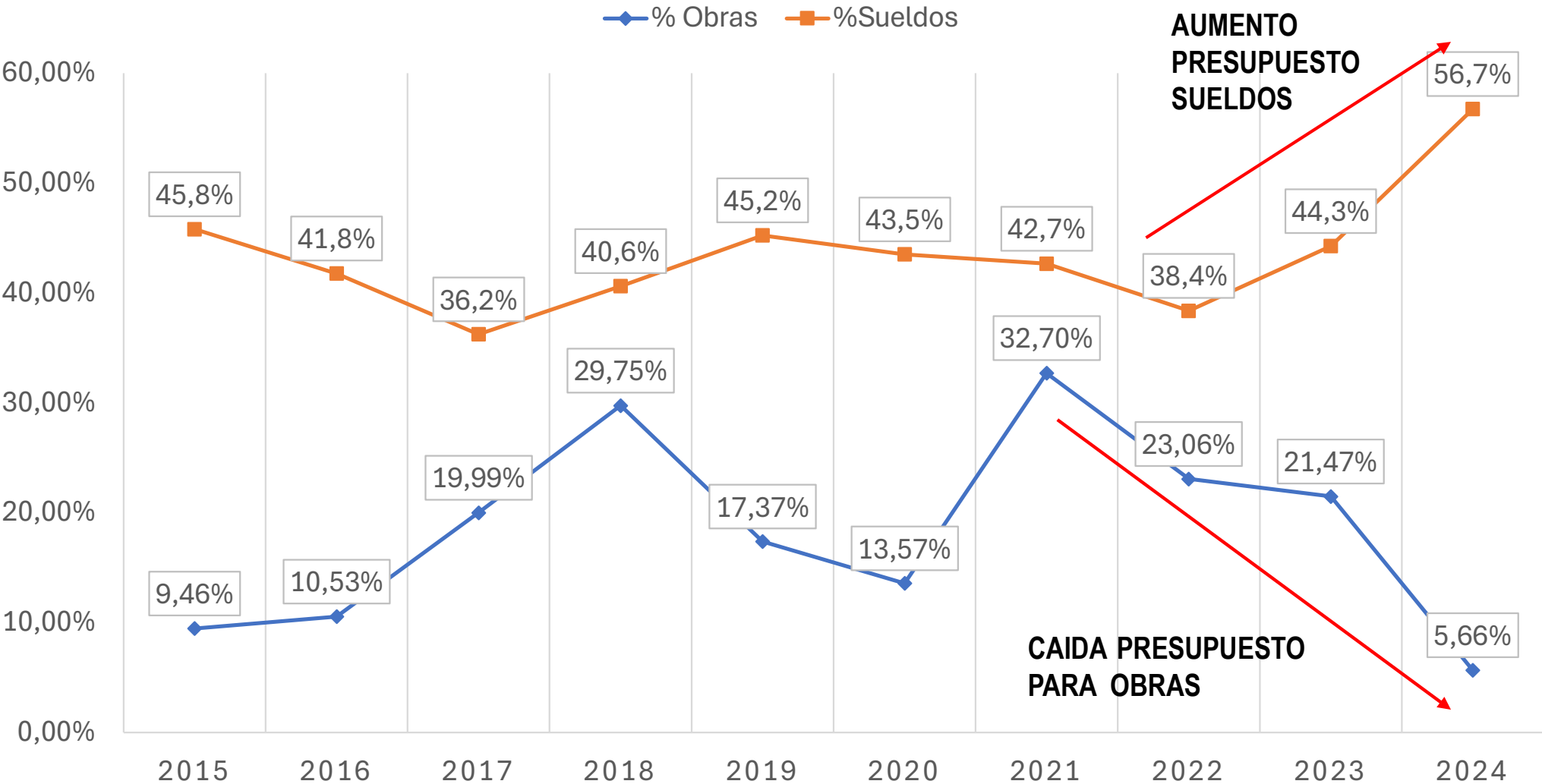


- AÑO 2020 PANDEMIA COVID-19. ACTIVIDAD RESTRINGIDA
- DATOS DEL OBSERVATORIO TURISTICO DE VILLA CARLOS PAZ HASTA 2017, SERIE COMPLETADA CON METODO LOG PEARSON A TRAVES DE LOS DATOS DEL AOH DEL INDEC
- (*) AÑO 2024 EN CURSO

DIAGNÓSTICO

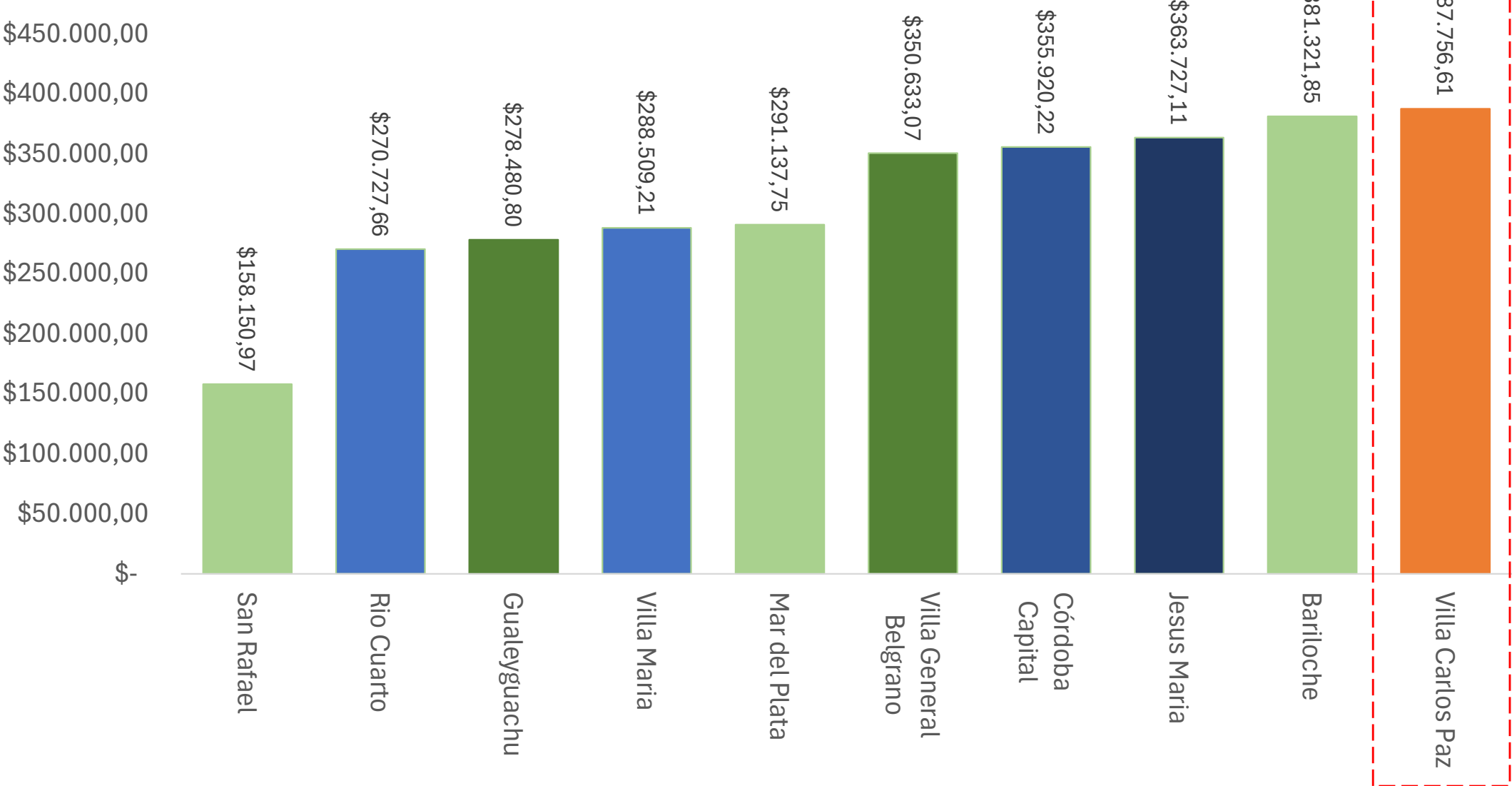
EVOLUCION DEL GASTO PÚBLICO VILLA CARLOS PAZ 2012-2024

OBRAS PUBLICAS VS BUROCRACIA



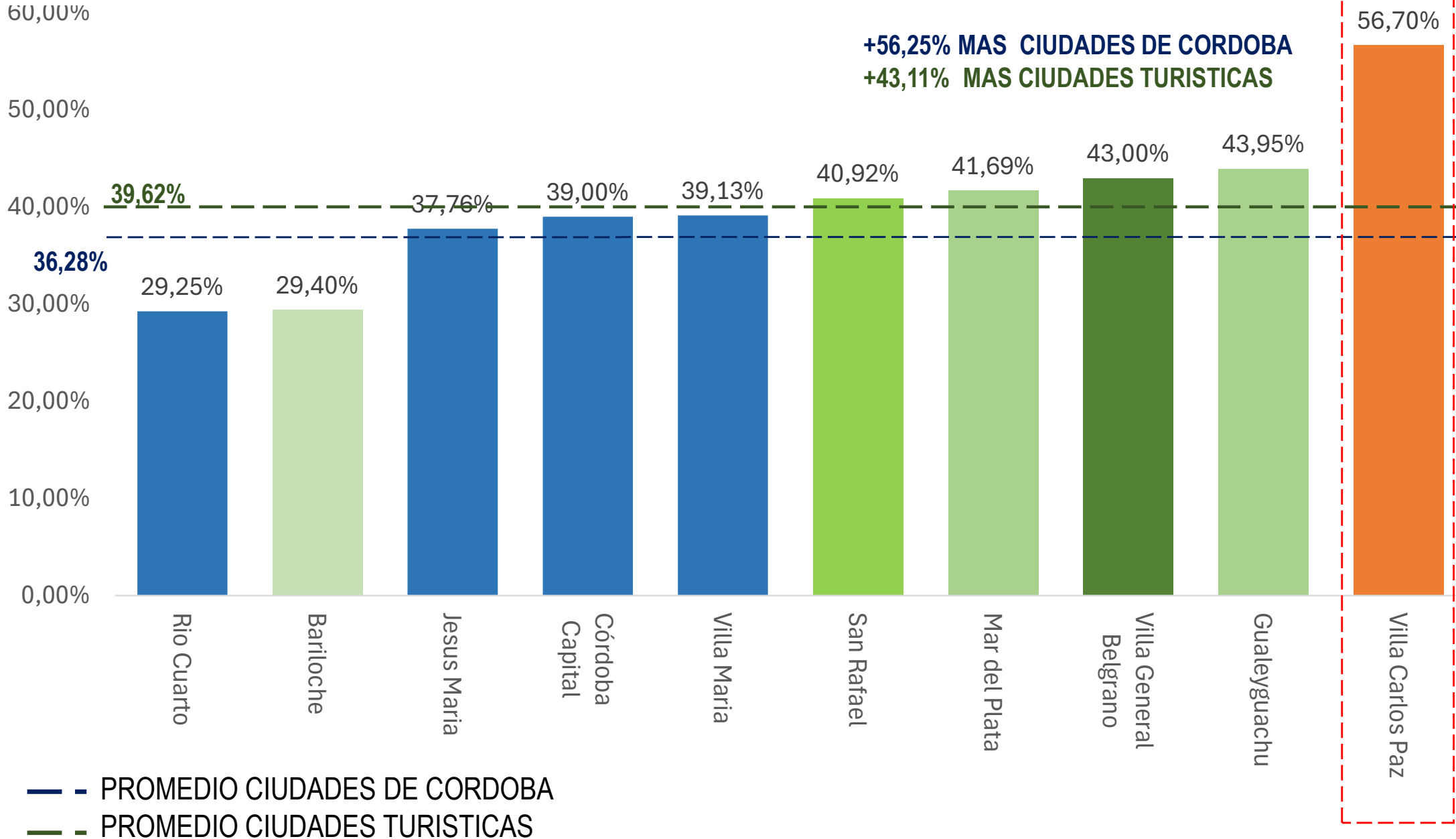
DIAGNÓSTICO PRESUPUESTO POR HABITANTES

VILLA CARLOS PAZ ES LA CIUDAD QUE CUENTA CON MAS PRESUPUESTO POR HABITANTE, POR ENCIMA DE CIUDADES IMPORTANTES COMO BARILOCHE, MAR DEL PLATA O CORDOBA CAPITAL.



DIAGNÓSTICO

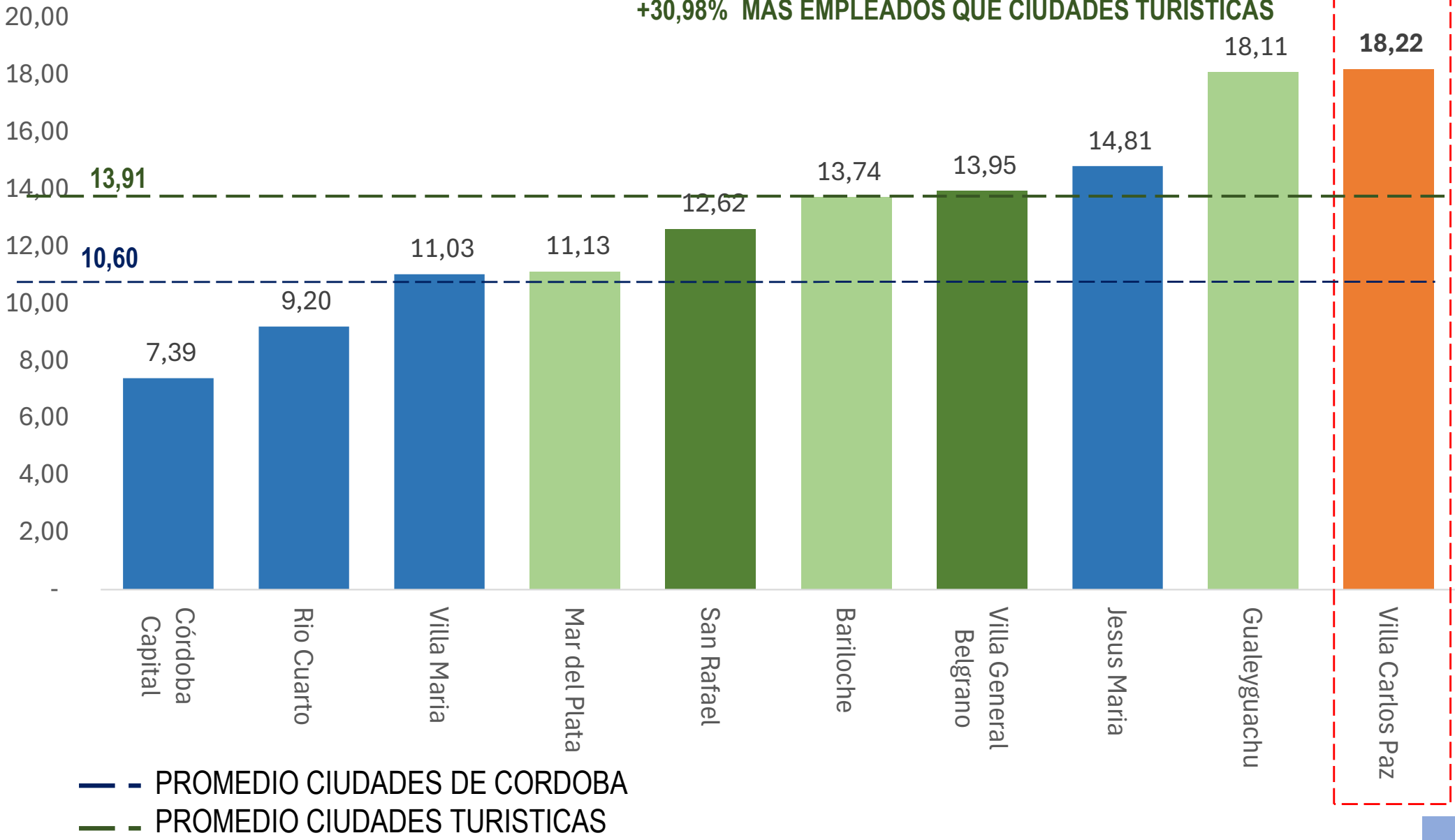
PORCENTAJE DEL PRESUPUESTO DESTINADO A PAGO DE SUELDOS



DIAGNÓSTICO

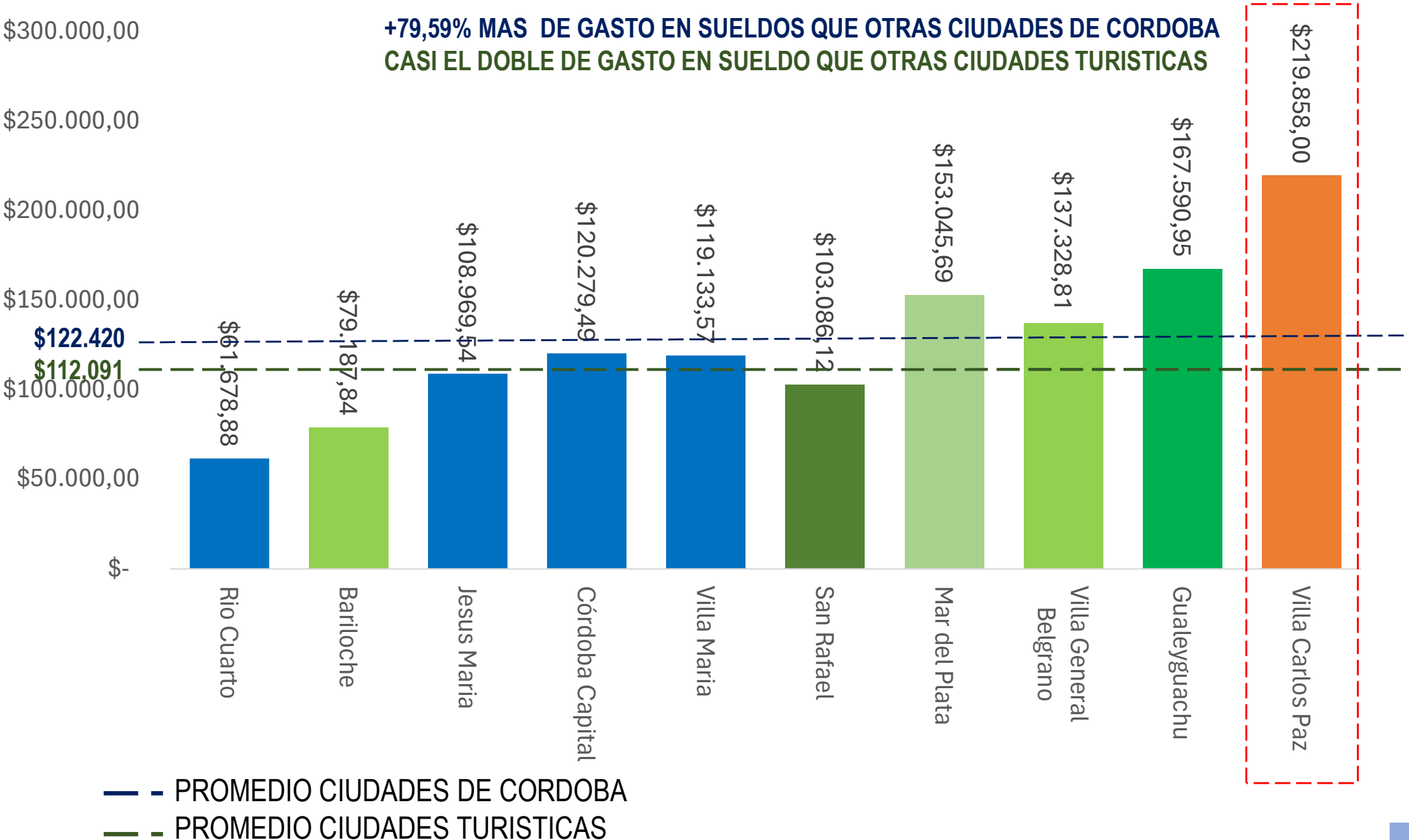
EMPLEADOS PUBLICOS CADA 1.000 HABITANTES

+71,88% MAS EMPLEADOS QUE CIUDADES DE CORDOBA
+30,98% MAS EMPLEADOS QUE CIUDADES TURISTICAS



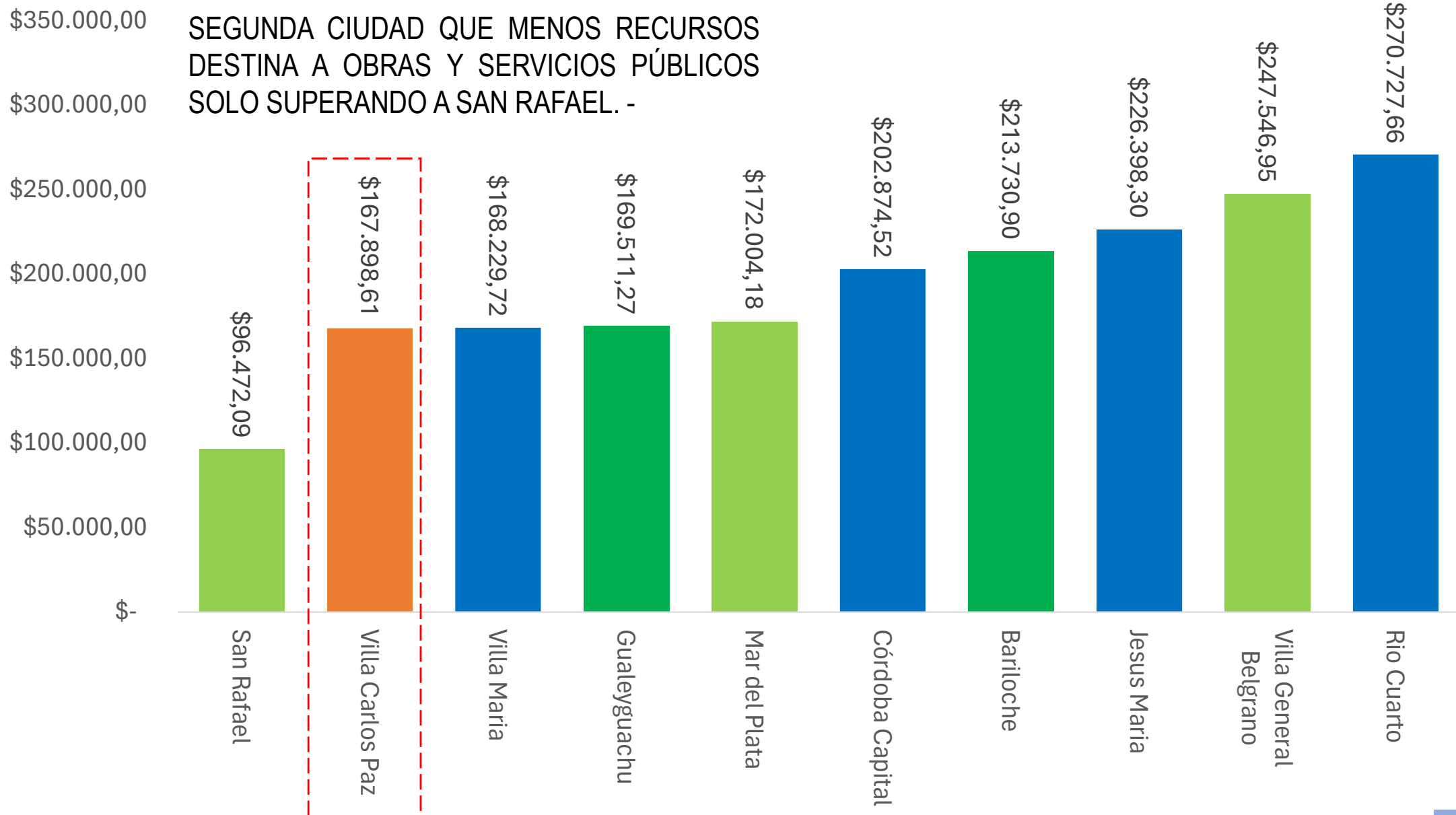
DIAGNÓSTICO

GASTO POR HABITANTE EN SUELDOS PÚBLICOS



DIAGNÓSTICO

GASTO POR HABITANTE EN OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS



DIAGNÓSTICO

OTROS ASPECTOS FINANCIEROS

(1) BONOS MUNICIPALES (BAO25) MUNIC DE CORDOBA
(GYN23) MUNIC DE GODOY CRUZ
(2) MUNICIPALIDAD DE JESUS MARIA COLOCACIONES EN FCI

	MANEJO ACTUAL MUNICIPALIDAD DE CARLOS PAZ	MANEJO ÓPTIMO
OBRAS DE INFRAESTRUCTURA (AGUA, GAS, CLOACAS, DESAGÜES, ETC)	FONDOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO A VARIOS AÑOS CREDITOS BLANDO → E.N.O.H.S.A RUBRO OBRAS PUBLICO → BONOS S.V.S (1) (GARANTIA) PRIVADO → SOCIEDAD MIXTA OBLIG NEG
GASTOS CORRIENTES	DIFERIMIENTO DE PAGOS (INTERES IMPLICITO EN EL PRECIO)	DISMINUIR TIEMPO PAGO A PROVEEDORES (BAJA EL INTERES IMPLICITO)
COLOCACIONES FINANCIERAS	PLAZO FIJO (TASA DE INTERES NEGATIVA)	- PLAZO FIJO - FONDOS COMUN DE INVERSIONES (2)
RESULTADOS	<ul style="list-style-type: none"> - MENOS FONDOS PARA OBRAS - BAJA LIQUIDEZ - SUPERAVIT PRODUCTO DE LIBRAMIENTOS IMPAGOS (DEUDA DE CORTO PLAZO) <p>“COMPRA LAS ZAPATILLAS EN CUOTAS Y LA CASA A CONTADO”</p>	<ul style="list-style-type: none"> - MAS FONDOS PARA OBRAS - MEJORA LA LIQUIDEZ - SUPERAVIT MAS GENUINO <p style="text-align: center;">↓</p> <p>BAJA DE IMPUESTOS</p>

DIAGNÓSTICO

RESULTADOS DEL MAL MANEJO FINANCIERO Y ECONOMICO



“Cuando baja la marea realmente vemos quienes se bañan desnudos”
Warren Buffet

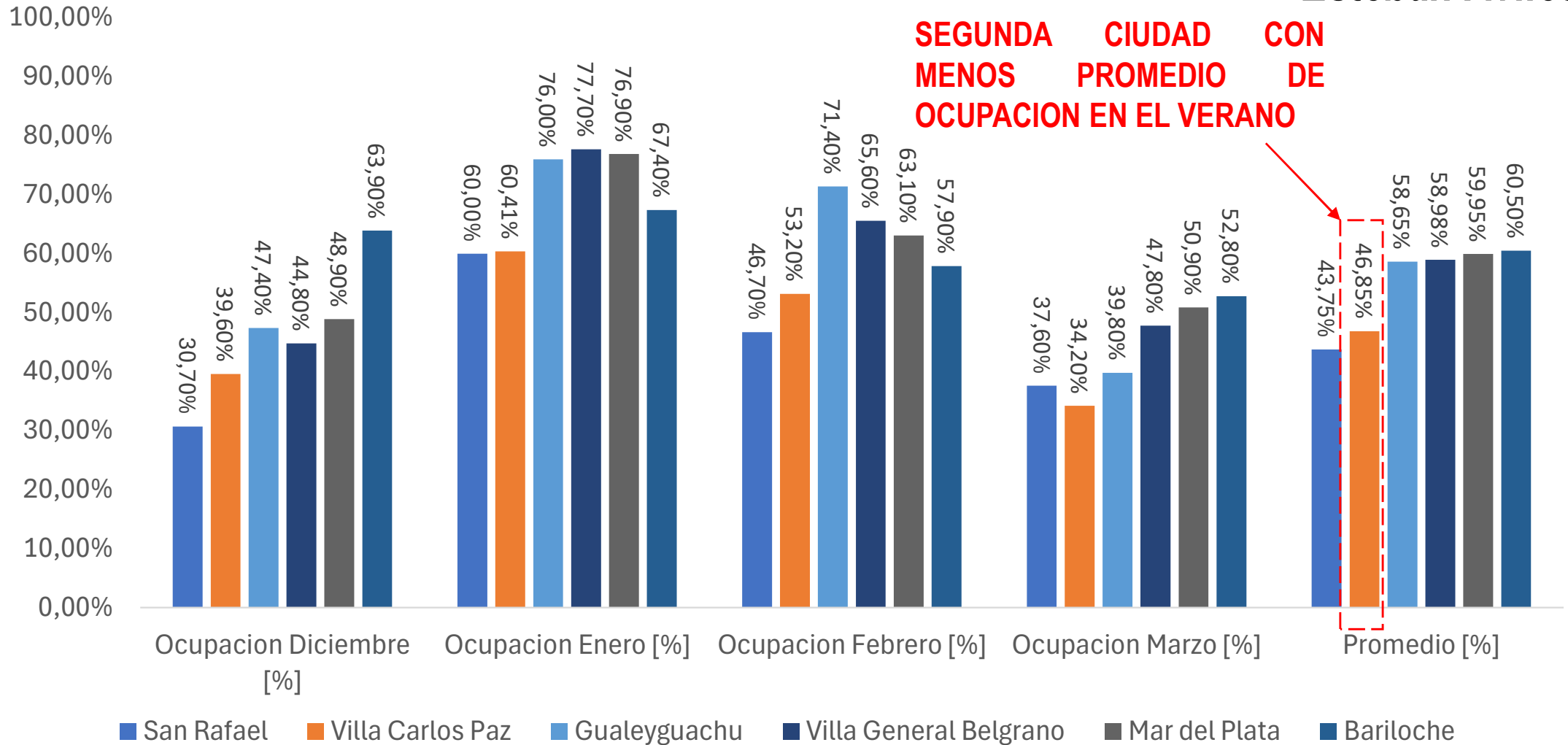
En cada Crisis Económica o cuando el tipo de cambio de aprecia, el turismo interno se reciente. Pero en Villa Carlos Paz la caída es mas acentuada. -

DIAGNÓSTICO

ENCUESTA DE OCUPACION HOTELERA INDEC

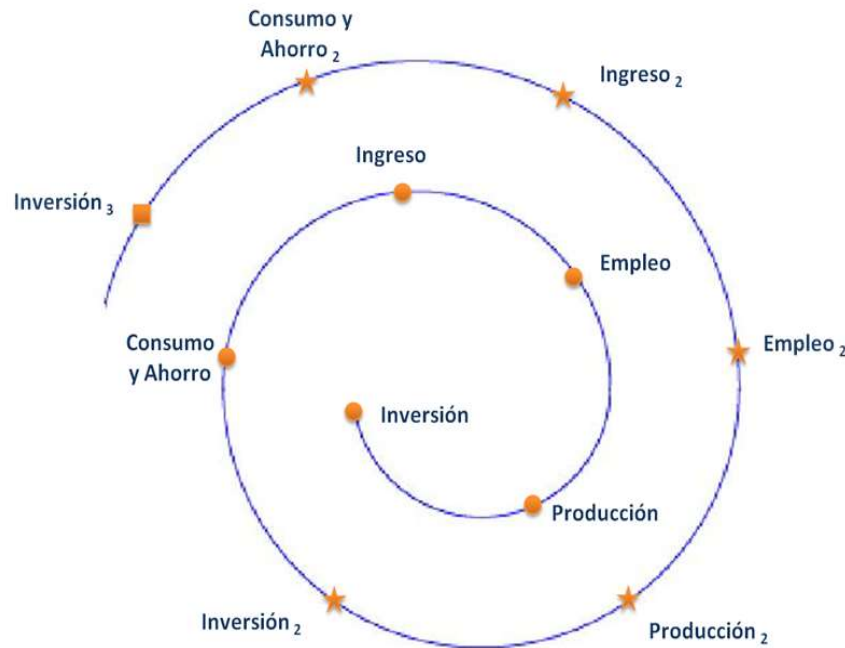
“Superamos las expectativas que teníamos, ante la situación actual.”

Esteban Avilés



- LA EOH NO TIENE ENCUESTA LOS ALQUILERES TEMPORALES EN NINGUNA DE LAS LOCALIDADES MENCIONADAS, POR LO CUAL ARRASTRA LA DIFERENCIA EN TODA LA SERIE DE LOCALIDADES

¿ES POSIBLE CAMBIAR ESTA DINÁMICA?



Lo círculos virtuosos de la economía se desarrollan cuando y solo cuando:

“EL CONSUMIDOR VALORA MAS LA UTILIDAD DEL PRODUCTO QUE COMPRA, QUE EL PRECIO QUE PAGA POR EL”

¿Acaso construirían un restaurante de lujo al lado de un basural? ¿Pondrían un hotel cinco estrellas en la villa 1-11-14?

- VENTAJAS COMPARATIVAS DE VILLA CARLOS PAZ

UBICACIÓN: 1000 km del 95% de la población

→ CARLOS NICANDRO PAZ

RECURSOS NATURALES: Montañas y Ríos

→ ING CARLOS A

LAGO SAN ROQUE: Desarrollo de la Ciudad

→ CASSAFFOUSTH

PROPUESTAS

MARCO TEÓRICO

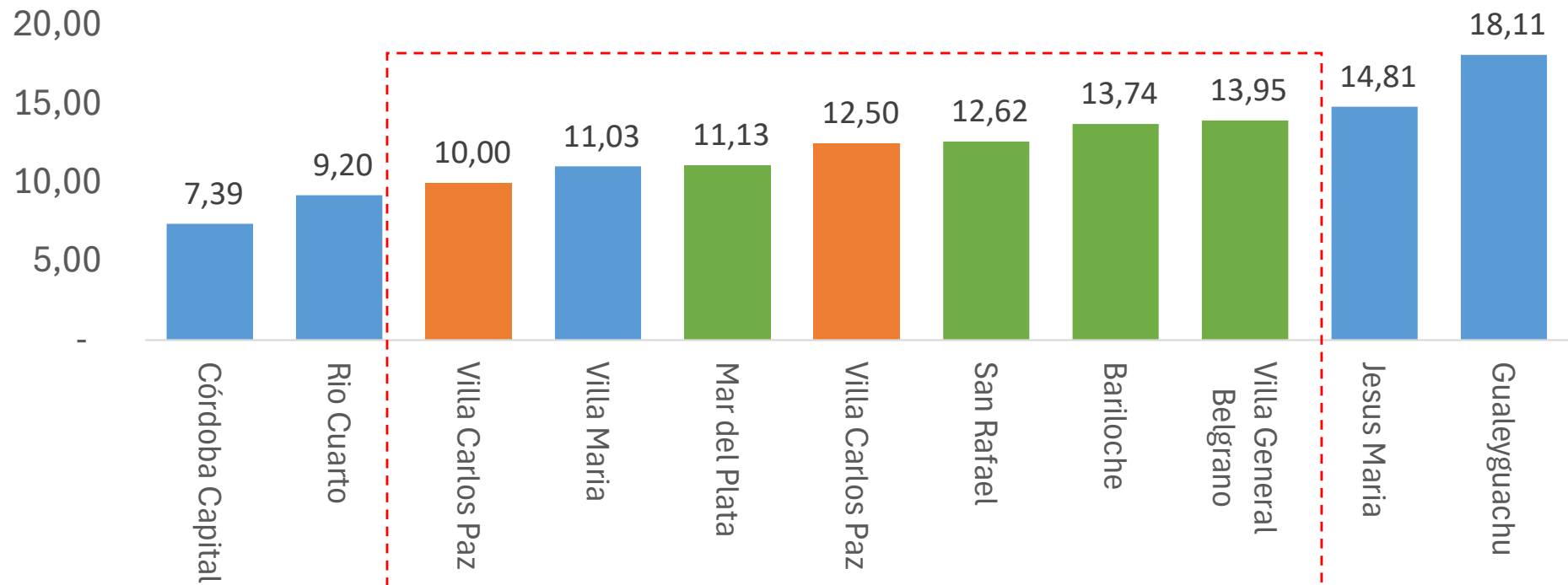
1. Fortalecer la competencia perfecta de la microeconomía (Alfred Marshall, 1924): Es condición sine cuanon, para que disminuyan los costos de las contrataciones que la base de proveedores del estado sea amplia. Si el municipio utiliza de manera recurrente las contrataciones directas siempre con los mismos proveedores, corremos riesgo de la generación de Oligopolios locales, con el agravante que, si a la misma mesa se sienta un funcionario, estaríamos hablando de corrupción. Es imprescindible reglamentar este tipo de prácticas, a fines de mejorar la distribución de los recursos, bajar los precios a través de la competencia entre comerciantes y cerrar la puerta a la corrupción. –
2. Por cada peso mal gastado por el Estado, el vecino paga el doble: Esto se debe, a un tema de restricción presupuestaria, por un lado los recursos que debemos destinar para el pago de las tasas, es dinero que dejamos de destinar en otros gastos, perjudicando el consumo interno y el ahorro. Pero además si el municipio presupuesta, recauda y no lo ejecuta en su totalidad, los vecinos debemos invertir recursos propios para subsanar la ausencia del estado.

EJEMPLO: El rubro obras y los barrios sin cloacas deben pagarlo y acudir en paralelo a sangrías y pozos ciegos. El rubro gas y los barrios que deben recurrir al gas embazado o lo mas simple, las calles destruidas y el costo de mantenimiento de los vehículos que aumenta. –

PROPUESTAS

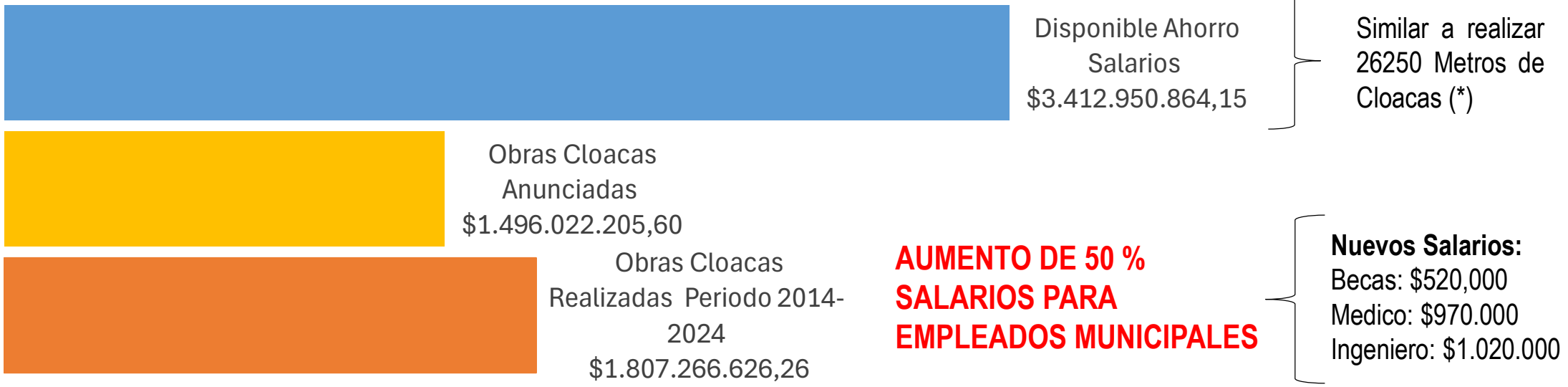
MARCO TEÓRICO

3. Las necesidades son infinitas y los recursos escasos : Imagínense que por cada necesidad que surge en la ciudad creamos una partida y lo dotamos de personal, nunca alcanzarán los recursos económicos y de personal para satisfacer todas las demandas. Si veo la evolución histórica de los presupuestos desde el 2021 a la fecha cada vez se destinan más recursos humanos para dar menos servicios, al punto que en el 2024 el 56,7% del presupuesto está destinado al pago de sueldos mientras que solo el 5,6% se van en obras. Por suerte la humanidad ya vivió tres revoluciones industriales y actualmente estamos transitando la segunda revolución tecnológica, y muchas de estas necesidades están resueltas por la ciencia y la tecnología. –



RESULTADO FISCAL

REDUCCION DE PLANTA MUNICIPAL Y AUMENTO DEL 50% DE HABERES. EJERCICIO 2024



Descripción	Presupuesto Salarial Actual (1745 Empleados)	Presupuesto Salarial Propuesto (960 Empleados)
Autoridades Superiores	\$ 1.802.022.000,00	\$ 1.802.022.000,00
Personal Permanente	\$ 5.038.345.000,00	\$4.148.208.576,33
Personal Contratado	\$ 9.919.406.000,00	\$ 8.166.920.891,94
Personal de Gabinete	\$ 197.172.000,00	\$ 162.337.152,66
Locaciones Profesionales	\$ 3.056.089.600,00	\$ 2.516.162.963,98
Becas de Capacitación	\$ 1.106.952.000,00	\$ 911.384.150,94
TOTAL	\$ 21.119.986.600,00	\$ 17.707.035.735,85

(*) Se utilizo el Valor del Modulo de Cloaca a Marzo de 2024 por un monto de \$130.000 por metro lineal. –

Los 960 Empleados restantes a excepción de las Autoridades Superiores, pertenecientes a Personal Permanente, Personal Contratado, Personal de Gabinete, Locaciones Profesionales y Becas de Capacitación, perciben un aumento de un 50% de sus haberes. –

PROPUESTAS

MARCO TEÓRICO

4. El valor agregado del Trabajo y La Plusvalía del estado: el valor agregado del trabajo, es la contribución que todo individuo o comercio brinda al desarrollo económico del entorno. Mientras que la plusvalía del estado, es la contribución que el estado brinda al bien o servicio que produce un individuo o comercio. Si el estado es ineficiente en su trabajo afecta directamente el precio de mi producto. *Los estados Soberanos lo solucionan devaluando para ser competitivos, los municipios ponen de oferta su ciudad con programas como “carlospasear” generando el circulo vicioso anteriormente explicado. –*
5. Existencia y estabilidad del monopolio natural, tecnología y subsidios cruzados (Autor: Omar O. Chisari y Gustavo Ferro, CONICEC): Los servicios públicos al ser prestados en general por un único oferente, muchas veces tienden a ser monopólicos. El estado como regulador, deberá replicar las condiciones de competencia perfecta, con el fin que las empresas mejoren sus ganancias a través de una mejora en la eficiencia del servicio. –

En los informes que presenta COTRECO para la actualización de tarifas, en ninguno de los presentados aparecen los balances de empresa para poder determinar si realmente está en juego la prestación del servicio, o por el contrario al avalar estas actualizaciones, estamos pasando el aumento de los costos fijos del servicio directo al bolsillo de los vecinos, favoreciendo directamente la ganancia de los empresarios, sin una mejora en la eficiencia de la empresa. –

PROPUESTAS

MARCO TEÓRICO

6. El estado no existe como fin en sí mismo: Esto tiene una relación directa con los vecinos, sin nosotros, el estado no tendría medios de financiamiento, por lo tanto, debe ser tratado con la misma o más responsabilidad que uno dirige un emprendimiento privado. No busco que cobren miserias, pero es imprescindible que los funcionarios sean responsables directos sobre las políticas que proyectan y ejecutan, de lo contrario, con altos salarios como zanahoria y al no tener un perjuicio directo en caso de equivocarse, corremos el riesgo que el estado se llene de saqueadores que buscan la estabilidad económica que les costaría mas conseguir en la actividad privada. –

No hace falta explayarme mucho sobre el tema, si en la actividad privada mis ingresos caen y mis pasivos aumentan, como paso en la última década con muchas empresas, mis ganancias disminuyen. Por el contrario, el municipio de Carlos Paz teniendo una caída de recaudación de 6,27% interanual y un aumento de la deuda flotante de un 109% respecto al 2022 y el intendente Avilés paso de cobrar \$971.726,13 pesos en diciembre a cobrar \$1.479.911,13 en Mayo. –

PROPUESTAS

PROYECTO DE ORDENANZA

EL CONCEJO DE REPRESENTANTES DEL MUNICIPIO DE VILLA CARLOS PAZ Sanciona con fuerza de ORDENANZA

ARTÍCULO 1º . – Agregar como Artículo 65 BIS: de la Ordenanza 1511 el siguiente artículo:

Artículo 65 BIS: Establecer un límite tres (3) veces sucesivas o cinco (5) veces de manera alternada por periodo, las contrataciones directas determinadas en ARTICULO 65. –

ARTÍCULO 2º . - El cupo de Autoridades Políticas Superiores, Personal de Gabinete, Personal Permanente, Personal Contratado, Locaciones Profesionales y Becas de Capacitación, no podrá excederse el uno por ciento (1,00%) de la población de la ciudad y deberá respetar el cupo mínimo para discapacitados y veteranos de guerra que establezca la legislación provincial. –

El cupo podrá ampliarse hasta el uno coma veinticinco por ciento (1,25%) de la población de la ciudad, en el periodo comprendido entre el 1 de Diciembre y el fin de semana inmediatamente posterior a Semana Santa, a fines de reforzar los servicios provistos por la Municipalidad durante el periodo estival. –

ARTÍCULO 3 º.- El límite establecido en el Artículo 2 deberá alcanzarse progresivamente, por retiros voluntarios, renunciaciones, jubilaciones, finalizaciones de contratos temporales, respetando la estabilidad laboral del personal de planta permanente. –

ARTÍCULO 4º . – Sera nula toda designación de personal permanente o temporal en el término de sesenta (60) días previos a todo acto electoral a menos que circunstancias sanitarias o de emergencia lo ameriten, caso tal, se pondrá a consideración del Concejo de Representantes. –

ARTÍCULO 5 º.- Las partidas que en dos (2) presupuestos consecutivos no superen el sesenta por ciento (60,00%) de ejecución, no podrán ser aumentadas en el siguiente presupuesto en más de un cincuenta por ciento (50,00%) respecto al total del aumento del PRESUPUESTO GENERAL DE GASTOS. –

ARTÍCULO 6 º.- La Re determinación de valor en nuevos contratos y tarifas de servicios públicos, deberán ser acompañadas por los últimos dos (2) balances generales de las empresas que lo solicitan, certificadas por el colegio de ciencias Económicas de la provincia de Córdoba. –

ARTÍCULO 7 º.- SUSPENDER la aplicación de los aumentos establecidos a través del Acuerdo General de Salarios para Autoridades Superiores y Personal de Gabinete mientras el coeficiente de liquidez de gastos generales, sin tener en cuenta las cuentas específicas sea inferior a uno (1). –

El Coeficiente de Liquidez será el previsto por el informe semestral del AUDITOR DE GESTION. En caso de no contar con el Coeficiente al momento de realizarse los aumentos establecidos, los mismo quedaran SUSPENDIDOS hasta la aprobación del siguiente PRESUPUESTO GENERAL DE GASTOS. –

ARTÍCULO 8 º .- De Forma.



“Si las democracias no se renuevan, y en cuanto más grande se hacen las organizaciones, más se burocratizan y corren el riesgo de transformarse en oligarquías”

ROBERT MICHELS